



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POS DRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII
TINERETULUI
ȘI SPORTULUI

OIPOSDRU



UNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA”
IASI

INVESTEȘTE ÎN OAMENI!

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 1 „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”

Domeniul major de intervenție 1.2 „Calitate în învățământul superior”

Titlu proiect: „Comunitate universitară pentru managementul calității în învățământul superior”

Cod Contract: POSDRU/86/1.2/S/61959

Metodologie de organizare a workshop-urilor studentești și de acordare a premiilor

"Studenții definesc viitorul: Universitatea românească în anul 2020"

1. Cadru general

- 1.1. Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, în parteneriat cu universitățile din Consorțiul Universitaria: Universitatea Babeș Bolyai din Cluj Napoca, Universitatea din București, Academia de Studii Economice din București și Universitatea de Vest din Timișoara, organizează, în luna martie 2012, în cadrul proiectului „Comunitate universitară pentru managementul calității în învățământul superior”, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013, cinci workshop-uri studentești.

2. Grupul țintă

- 2.1. La workshop-uri se pot înscrie studenții care sunt înmatriculați:
 - a. la ciclul de studii licență, orice an de studii și orice program de studii/ specializare care este organizat în conformitate cu H.G. 966/ 2011 pentru aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/ programelor de studii universitare, a structurii instituțiilor de învățământ superior, a domeniilor și programelor de studii universitare acreditate sau autorizate să funcționeze provizoriu, a locațiilor geografice de desfășurare, a numărului de credite de studii transferabile pentru fiecare program de





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POS DRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII
TINERETULUI
ȘI SPORTULUI

OIPOSDRU



UNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA”
IASI

studii universitare, forma de învățământ sau limba de predare, precum și a numărului maxim de studenți care pot fi școlarizați

- b. la ciclul de master, orice an de studii și orice program de studii care este organizat în conformitate cu O.M. 5225/ 2011, modificat prin O.M. 5483/ 2011, privind aprobarea programelor de studii universitare de masterat evaluate de Agenția Română de Asigurarea a Calității în Învățământul Superior.
- 2.2. Sunt eligibili doar studenții pentru care se validează CNP-ul în ActionWeb (platforma de gestionare a AMPOSDRU).
 - 2.3. În competiția pentru premii, nu se pot înscrie în concurs studenți care sunt rude sau afini până la gradul IV cu nici un membru al echipei de implementare a proiectului sau membru al juriilor, de natură a genera conflicte de interese în derularea acestei competiții (anexa 3).

3. Organizarea workshop-urilor

- 3.1. Workshop-urile vor fi organizate pe cinci tematici, corespunzătoare celor cinci grupuri de lucru din cadrul proiectului:

- GL II Comunicarea pentru managementul universitar
- GL III Cunoașterea cerințelor stakeholder-ilor și adaptarea la acestea a serviciilor din universități
- GL IV Managementul proceselor și ameliorarea calității în universități
- GL V Cultura instituțională, motivare și leadership
- GL VI Acreditare și certificare instituțională

- 3.2. Workshop-urile vor fi organizate astfel:

GL	Tematica	Universitatea gazdă	Data
GL II	Orizont 2020. Strategii de optimizare a comunicării în mediul universitar românesc din perspectiva TQM	Universitatea de Vest din Timișoara	16 martie 2012
GL III	Calitatea serviciilor educaționale – tendințe de evoluție pentru orizontul 2020 (din perspectiva stakeholderilor/ studenților)	Universitatea din București	16 martie 2012
GL IV	Implicarea studenților în ameliorarea proceselor din universitate	Universitatea Babeș-Bolyai Cluj Napoca	23 martie 2012
GL V	Îmbunătățirea continuă a calității, valoare fundamentală a universității românești	Academia de Studii Economice din București	15 martie 2012



GL	Tematica	Universitatea gazdă	Data
GL VI	Accreditarea din punctul de vedere al studenților. Ce înseamnă un program de studii de calitate pentru un student?	Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași	30 martie 2012

4. Înscrierea la workshop

- 4.1. Studenții eligibili se înscriu individual, completând fișa de înscriere din anexa 1.
- 4.2. Fișa de înscriere se poate descărca de pe site-ul www.quality.uaic.ro și, după completare, se transmite electronic la adresa alina.trocin@uaic.ro, până la data limită de înscriere a lucrării.
- 4.3. Fișa de înscriere, semnată în original de către student, și documentele justificative (C.I. și copie a acesteia, adeverință de student, documente aferente cheltuielilor de transport) vor fi depuse la secretariatul/ raportorul evenimentului, în ziua sosirii la workshop.
- 4.4. Înscrierea la workshop presupune acceptarea condițiilor din prezenta metodologie.
- 4.5. Pentru obținerea unui premiu, înscrierea studenților în competiție se face cu o lucrare pe una dintre tematicile celor cinci direcții tematice.
- 4.6. La workshop-uri pot participa și studenți care nu transmit lucrări, fără a putea intra în competiția pentru premii.
- 4.7. Data limită de înscriere la workshop (transmitere a fișei de înscriere) este:
 - a. pentru candidații la un premiu, data limită de transmitere a lucrării și a fișei de înscriere este 5 martie 2012 (este obligatorie transmiterea în acest termen a ambelor documente);
 - b. pentru restul participanților (fără candidatură la premiu), data limită de transmitere a fișei de înscriere este 9 martie 2012.
- 4.8. Lucrările care nu vor fi transmise până la data limită prevăzută în prezenta metodologie nu vor fi acceptate în competiția pentru premii.
- 4.9. Nu se percepe taxă de înscriere. Toate cheltuielile de organizare (cazare/transport participanți) sunt suportate din bugetul proiectului ID POSDRU/86/1.2/S/61959, „Comunitate universitară pentru managementul calității în învățământul superior”, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013, conform documentelor justificative (C.I., copia C.I., adeverință de student, ordin de deplasare de universitatea de proveniență, bilete de transport, facturi aferente cheltuielilor de transport, tichete de îmbarcare, bonuri fiscale pentru combustibil, din perioada deplasării pentru workshop).

5. Premii



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POS DRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII
TINERETULUI
ȘI SPORTULUI
OIPOSDRU



UNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA”
IASI

- 5.1. Pentru fiecare workshop/ tematică acordă câte un premiu I, un premiu II și un premiu III, în total 15 premii.
- 5.2. Premiile sunt acordate strict în ordinea descrescătoare a punctajului obținut pentru o lucrare, în cadrul fiecărei tematici.
- 5.3. În cazul unui punctaj egal, departajarea lucrărilor se face prin aplicarea, în cascadă, a fiecărui criteriu de evaluare de la 1 la 12 (ex. în cazul unui punctaj total egal, se departajează în funcție de punctajul obținut la criteriul nr. 1; în cazul menținerii egalității, se departajează în funcție de criteriul nr. 2 ș.a.m.d.).
- 5.4. Valoarea brută totală a premiilor este 14500 lei.
- 5.5. Valoarea brută a premiilor este:
 - a. premiul I - 1200 lei;
 - b. premiul II - 900 lei;
 - c. premiul III – 800 lei.
- 5.6. Valoarea fiecărui premiu se impozitează conform legislației naționale în vigoare.
- 5.7. Premiul se acordă pentru lucrare, valoarea acestuia împărțindu-se în mod egal la numărul de autori/ coautori.
- 5.8. Premiile sunt anunțate în cadrul fiecărui workshop.
- 5.9. Se pot depune eventuale contestații în termen de maxim 24 de ore de la anunțarea premiilor, la e-mail alina.trocin@uaic.ro.
- 5.10. Eventuale contestații primite sunt înregistrate în Registrul unic de documente al proiectului; secretarul evenimentului va transmite contestatarului, printr-un email, numărul de înregistrare.
- 5.11. Contestația poate viza numai punctajele obținute la criteriile 1-8 aferente propriei lucrări.
- 5.12. Eventualele contestații primite sunt analizate de către un juriu format din trei responsabili ai grupurilor de lucru, dintre care nici unul să nu fi fost în echipa de evaluare inițială a lucrărilor.
- 5.13. Premiile sunt validate de către Președintele Comitetului Consultativ în maxim zece zile de la afișarea rezultatelor finale pe site-ul proiectului, după soluționarea eventualelor contestații (www.quality.uaic.ro).
- 5.14. Contravaloarea premiului se virează în conturile bancare personale ale fiecărui student premiat. Nu se acceptă virarea într-un alt cont sau într-un singur cont în cazul în care este premiată o lucrare cu mai mulți autori/ coautori.
- 5.15. Datele de identificare ale contului sunt transmise la adresa de email alina.trocin@uaic.ro, în maxim cinci zile lucrătoare de la validarea premiilor.

6. Lucrarea



4
Universitatea de Vest
din Timișoara





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POS DRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII
TINERETULUI
ȘI SPORTULUI

OIPOSDRU



UNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA”
IASI

- 6.1. Lucrările pot fi elaborate individual (unic autor) sau în grupe de lucru de maxim cinci coautori, exclusiv studenți eligibili.
- 6.2. O lucrare nu este acceptată dacă:
 - a. cel puțin unul dintre autori/ coautori nu face parte din grupul țintă eligibil conform prezentei metodologii;
 - b. nu sunt înscrși toți autorii/ coautorii lucrării cu fișe individuale.
- 6.3. Lucrările vor fi trimise prin poșta electronică, pe adresa alina.trocin@uaic.ro, în format *.doc și *.pdf, până la data 5 martie 2012.
- 6.4. Organizatorii confirmă primirea lucrării, printr-un mesaj tip „reply”.
- 6.5. Fișierele vor fi denumite astfel: NUME prim autor_locație workshop.doc
- 6.6. Fiecare student se înscrie individual la workshop, indiferent dacă este autor sau coautor al lucrării.
- 6.7. Un student se poate înscrie o singură dată, la un singur workshop, o singură tematică, ca autor sau coautor al unei singure lucrări.
- 6.8. O lucrare are maxim 10 pagini, format A4, tehnoredactate în conformitate cu prevederile din Manualului de comunicare și promovare pentru implementarea proiectului „Comunitate universitară pentru managementul calității în învățământul superior”, ID POSDRU/86/1.2/S/61959 și prezentate în anexa 2.
- 6.9. La workshop vor fi prezentate primele 12 lucrări, în ordinea strict descrescătoare a punctajelor obținute pentru conținutul lucrării și toate lucrările care au punctaj egal cu cel obținut de cea de-a douăsprezecea lucrare astfel clasificată, pentru fiecare tematică/ workshop.
- 6.10. Timpul alocat unei prezentări este de 10 – 15 min și va fi comunicat la începutul fiecărui workshop, stabilindu-se în funcție de numărul de lucrări ce vor fi prezentate.
- 6.11. Comunicarea titlurilor lucrărilor ce vor fi prezentate la workshop se va face la începutul activității, conform programului acestuia.
- 6.12. Programul fiecărui workshop va fi publicat pe site-ul proiectului și transmis participanților cu 7 zile înainte de începerea acestuia.
- 6.13. Toate lucrările care obțin la evaluarea conținutului min. 50 de puncte vor fi publicate pe site-ul proiectului (www.quality.uaic.ro), cu precizarea autorilor/ coautorilor și a universităților la care aceștia sunt înmatriculați.
- 6.14. Prezentarea lucrării va fi susținută oral, de cel puțin un membru al echipei, cu sprijin audio-video. Este interzisă prezentarea în forme tehnologice care să excludă intervenția directă a cel puțin unui membru al echipei (ex: film, înregistrare audio, videoconferință).
- 6.15. O lucrare înscrisă în competiția pentru premii poate fi publicată, exclusiv după prezentarea la workshop, în alte publicații decât cele elaborate în cadrul proiectului **POSDRU/86/1.2/S/61959** doar cu acordul scris al conducerii Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași și cu precizarea „Această lucrare a fost elaborată și prezentată în cadrul proiectului **POSDRU/86/1.2/S/61959**





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POS DRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII
TINERETULUI
ȘI SPORTULUI
OIPOSDRU



UNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA”
IASI

cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007- 2013”, în conformitate cu prevederile Contractului de finanțare E8887/ 18.11.2010.

7. Juriul

- 7.1. Juriul este format din membrii grupului de lucru aferent fiecărei tematici.
- 7.2. Fiecare lucrare va fi evaluată de trei membri ai juriului tematicii, în decurs de o săptămână de la termenul limită de depunere a lucrărilor, cu acordarea a maxim 80 de puncte. Punctajul unei lucrări va fi calculat ca medie a celor trei evaluări.
- 7.3. Prezentările sunt evaluate de un juriu format din trei experți membri ai grupului de lucru aferent tematicii workshop-ului.

8. Evaluarea lucrărilor

- 8.1. Evaluarea lucrărilor se face prin raportare la tematica în care a fost înscris, conform unui set de criterii generale identice, indiferent de tematică.
- 8.2. Punctajul pentru obținerea unui premiu (maxim 100 de puncte) se calculează prin însumarea punctajelor obținute pentru lucrare (maxim 80 de puncte) cu cele pentru prezentare (maxim 20 de puncte).
- 8.3. Lucrările care vor îndeplini cel puțin unul dintre **criteriile eliminatorii** de mai jos vor fi eliminate din concurs:
 - a. Neîncadrarea autorilor/ coautorilor în grupul studenților eligibili;
 - b. Plagiatul (total sau parțial)
 - c. Nerespectarea, în transmiterea lucrării, a prevederilor prezentei metodologii (formă, adresă, termen etc.)
- 8.4. Criterii de evaluare a lucrării (80p):

Nr. criteriu	Criteriul de evaluare	Punctajul maxim
1	Originalitatea ideilor în contextul tematic propus	10 p
2	Realismul conținutului lucrării (încadrarea în cei 8 ani până în 2020 și luarea în considerare a liniilor evolutive actuale la nivel mondial și european)	10 p
3	Complexitatea abordării (ex. un aspect/ mai multe; cauze/ consecințe/ soluții)	10 p
4	Fundamentarea teoretică (inclusiv bibliografia)	10 p
5	Relevanța soluțiilor/ ideilor propuse	10 p
6	Operaționalizarea, concretizarea, exemplificarea strategiei/ lor	10 p
7	Utilizarea exemplelor de bune practici actuale pentru susținerea	10 p





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POS DRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII
TINERETULUI
ȘI SPORTULUI

OIPOSDRU



UNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA”
IASI

Nr. criteriu	Criteriul de evaluare	Punctajul maxim
	argumentației	
8	Stil (corectitudinea gramaticală, structură, relevanța argumentării)	10 p
TOTAL		80 p





UNIUNEA EUROPEANĂ



GVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POS DRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII
TINERETULUI
ȘI SPORTULUI

OIPOSDRU



UNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA”
IASI

8.5. Criterii de evaluare a prezentării (20p):

Nr. criteriu	Criteriul de evaluare	Punctajul maxim
9	Claritate (structurarea discursului și argumentarea idelor principale ale lucrării/ prezența obiectivelor)	5 p
10	Încadrare în timp	5 p
11	Creativitate	5 p
12	Impact/ Calitatea comunicării (estetica audio-video, voce, postură, gestică, retorică)	5 p
TOTAL		20 p





UNIUNEA EUROPEANĂ

GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRUFondul Social European
POS DRU 2007-2013Instrumente Structurale
2007-2013MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII
TINERETULUI
ȘI SPORTULUIUNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA”
IASI**INVESTEȘTE ÎN OAMENI!**

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară 1 „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”

Domeniul major de intervenție 1.2 „Calitate în învățământul superior”

Titlu proiect: „Comunitate universitară pentru managementul calității în învățământul superior”

Cod Contract: POSDRU/86/1.2/S/61959

Anexa 1

**FIȘĂ DE ÎNSCRIERE LA WORKSHOP
"Studentii definesc viitorul: Universitatea românească în anul 2020"**

Nume student/ă					
Prenume student/ă					
CNP					
C.I.	Seria				Nr.
Numărul și data adeverinței de student					
Universitatea					
Facultatea					
Ciclul de studii:	Licență				Master
Programul de studii/ Specializarea					
Anul de studiu					
Particip cu lucrare, pentru înscrierea în competiția pentru premii:				Da	Nu
Tematica aleasă					
Locația aleasă					
Titlul lucrării transmise					
Numărul de autori/ coautori	1	2	3	4	5
Numele și prenumele tuturor autorilor lucrării ¹	1.				
	2.				
	3.				
	4.				
	5.				

Declar pe propria răspundere, cunoscând prevederile legii în ceea ce privește falsul în declarații, că nu cunosc a fi rudă sau afin până la gradul IV cu nici un membru al echipei de implementare a proiectului sau membru al juriilor.

Declar pe propria răspundere, cunoscând prevederile legii în ceea ce privește falsul în declarații, că datele înscrise sunt reale și că am luat la cunoștință prevederile Metodologiei de organizare a workshop-urilor studentești și de acordare a premiilor.

Data

Semnătura,

¹ Fiecare autor se înscrie individual la workshop.





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POS DRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII
TINERETULUI
ȘI SPORTULUI

OIPOSDRU



UNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA”
IASI

Anexa 2

Recomandări cu privire la tehnoredactarea textelor:

- a. *Capitolele* se numerotează și tehnoredactează astfel:

1. TITLUL PRINCIPAL (ARIAL REGULAR, BOLD, 18 PT, MAJUSCULE)

1.1. Titlul secundar (Arial Regular, Bold, 16 pt)

1.1.1. Titlul terțiar (Arial Regular, Bold, 14 pt)

- b. *Marginile paginii* – se vor utiliza următoarele valori pentru marginile paginii: stânga: 2,5 cm; dreapta: 2 cm; sus: 2 cm; jos: 2 cm.
- c. *Spațiere*: Textul va respecta o spațiere între rânduri de 1,2 linii. Între titlu și paragraf, între titlu și tabel, între titlu și figură, între paragraf și tabel/ figură se va spația la 1 rând.
- d. *Alinierea textului în cadrul paragrafelor* - textul din cadrul paragrafelor normale va fi aliniat între marginile din stânga și dreapta (*justified*). Primul rând al fiecărui paragraf va avea o indentare de 1,5 cm.
- e. *Alinierea titlurilor* – titlurile se aliniază la stânga, cu indentarea similară cu a primului rând al paragrafului.
- f. *Font* – fontul utilizat pentru redactare va fi Arial Regular, cu dimensiunea de 12 puncte, utilizând **diacriticele** specifice limbii în care este redactat documentul (ă, ș, ț, î, â - pentru limba română).
- g. *Numerotarea paginilor* – numerotarea paginilor se face începând cu pagina de titlu, până la ultima pagină a lucrării, dar numărul paginii apare începând cu Cuprinsul (nu pe prima pagină). Numărul de pagină se inserează în subsolul paginii, centrat.
- h. *Antetul paginii* – apare începând cu introducerea și va conține antetul proiectului.
- i. *Tabele* – tabelele se numerotează cu 2 cifre, prima reprezentând numărul capitolului, iar cea de a doua reprezentând numărul tabelului din capitolul respectiv. Fiecare tabel are număr și titlu, care se menționează deasupra tabelului, aliniat la marginea din stânga. Dacă este cazul, sursa datelor se precizează sub tabel, aliniat între marginile din stânga și dreapta (*justified*), respectând regulile de redactare a bibliografiei. Înainte și după tabel se lasă un rând liber. Pentru tabelele care nu se încadrează pe o pagină, capul de tabel se repetă pe fiecare pagină.





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POS DRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII
TINERETULUI
ȘI SPORTULUI

OIPOSDRU



UNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA”
IASI

- j. *Figuri* – figurile (imagini, grafice, capturi de ecran etc.) se numerotează cu 2 cifre, prima reprezentând numărul capitolului, iar cea de a doua fiind numărul figurii din capitolul respectiv; fiecare figură are număr și titlu, care se menționează sub figură, centrat; dacă este cazul, sursa figurii se indică pe rândul imediat următor, aliniat între marginile din stânga și dreapta (*justified*), respectând regulile de redactare a bibliografiei.
- k. *Note de subsol* – se numerotează unitar pentru toată lucrarea.
- l. *Anexele* – fiecare anexă începe pe o pagină nouă.
- m. *Menționarea autorilor în text (cu nota de subsol aferentă)* - se face prin indicarea prenumelui și a numelui acestora (ex. Ovidiu Nicolescu, Philip Kottler).
- n. *Bibliografia* – NUME AUTOR(I), prenume (anul publicării), *Titlul lucrării*, Editura.
- o. *La finalul oricărui document*, indiferent de cine îl semnează, autorul va realiza, în subsol, adnotarea următoare, cu mărime caracter de maximum 10: « Denumirea documentului _ versiunea _ data; Elaborat: Nume / Grup de lucru ».
- p. După orice modificare efectuată pe conținutul unui document, acesta se va redenumi actualizat, schimbând numărul versiunii și, după caz, numele celui care modifică.





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI
MINISTERUL MUNCII, FAMILIEI ȘI
PROTECȚIEI SOCIALE
AMPOSDRU



Fondul Social European
POS DRU 2007-2013



Instrumente Structurale
2007-2013



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII
TINERETULUI
ȘI SPORTULUI

OIPOSDRU



UNIVERSITATEA
„ALEXANDRU IOAN CUZA”
IASI

Anexa 3

Lista membrilor echipei de implementare a proiectului

AGHEORGHIESEI DANIELA TATIANA; AMIHĂIESI CĂTĂLINA- MARIA; ANDREI NORICA MARIA; BOCA LIGIA; BRATU ANCA; CHIRILUȘ SIMONA; CISMAȘ; CIULU RUXANDRA; CLIPA CĂTĂLIN; CONSTANTIN TICU; COSTICĂ NAELA; COSTREIE VALENTIN; CREȚU CARMEN MIHAELA; CUCU OTILIA; DARDAC NICOLAE; DĂSCĂLESCU EUGENIA; DINA RĂZVAN; DINESCU RALUCA; DONATH LILIANA EVA; DUMITRU MIRON; FLOREA NELU; GAVRELIUC ALIN; GAVRILOVICI OVIDIU; GHENGHE ANCA ELENA; GHERGHIN GELU COSMIN; GIOSAN MIHAI; GRIGORUȚĂ-BEDRULE MARIA-VIORICA; HĂLĂNGESCU CONSTANTIN; HOLMAN ANDREI; IACOB LUMINIȚA MIHAELA; IANOLE RODICA; IFTIMIA LILIANA; ILIE ANCA GABRIELA; ILIE DOINA; ILIEȘ LIVIU; IȘAN VASILE; JIJIE DUMITRU- TUDOR; KORKA MIHAI; LEON RAMONA; LUCHIAN HENRI; LUNGU CARMEN CLAUDIA; MACSINGA IRINA; MAFTEI MIHAELA; MAHA LIVIU GEORGE; MAIORESCU IRINA; MANOLESCU IRINA TEODORA; MATEIAȘ DELIA ELENA; MAXIM ANDREI; MAXIM EMIL; MĂRCUȘ ANDREI DORIN; MEDELEANU CORNELIA; MITREA GETA; MOIȘANU MONICA; MUȚIU FLORENTINA OLIMPIA; NEȘTIAN ANDREI ȘTEFAN; NICA PANAITTE; OLARU MARIETA; ONETE BOGDAN; PĂUNESCU CARMEN; PLEȘCAN BOGDAN-EDUARD; POP CARMEN LOREDANA; POPA GHEORGHE; PRODAN ADRIANA; PURCĂREA IRINA; ROMAN CRISTINA TEODORA; SÂRBU MARINA; SÂRBU ROXANA; ȘANDRU IOANA DIANA; TĂTĂRUȘANU MARIANA; TIȚĂ SILVIU MIHAIL; TROCIN ALINA; URSU SILVIU-GABRIEL; VOSNIUC ALEXANDRA; ZAHARIA DANIELA VICTORIA; ZAHARIE MONICA

